

ENTREVISTA

ING. AGR. PHD ALEJANDRO PALLADINO

“La lechería va a ser un buen negocio en el futuro”

Una entrevista al flamante responsable del Área de Lechería de AACREA. Cómo ve la lechería del Movimiento, la coyuntura actual y hacia dónde debería ir la actividad. Además, un repaso por los tres proyectos que llevan adelante: Rotaciones, Efluentes y Recursos Humanos.

Con 35 años y un importante background académico, el ingeniero agrónomo Alejandro Palladino ocupa, desde hace algunos meses, el cargo de responsable del Área de Lechería de AACREA en reemplazo de Santiago Fariña. Investigador del Conicet y docente de la cátedra de Producción Lechera de la FAUBA, Palladino es también consultor y asesor en nutrición de vacas lecheras en sistemas pastoriles, con suplementación y estabulados. Una entrevista exclusiva para conocer más acerca de él, su percepción de la coyuntura y la lechería del Movimiento, y su visión a futuro para la actividad. Además, cómo siguen los proyectos del área (Recursos humanos, Rotaciones y Efluentes) y qué nuevos proyectos tienen en carpeta.

—¿Cuál es el aporte que pensás brindar en tu nueva tarea, teniendo en cuenta tu 'background' académico?

—Venir de una actividad diferente como la académica es realmente un desafío, pero estoy convencido que es una excelente oportunidad para que la producción y la ciencia aumenten el intercambio y el trabajo conjunto. Desde la sociedad siempre hay una demanda sobre el sector académico y una inquietud sobre cómo aprovechar el conocimiento generado para el sector productivo. Creo que lo que puedo aportar puede ser justamente acercar a la ciencia con la producción y viceversa. Hay muchas nuevas tecnologías que

pueden ser interesantes para incorporar al sistema productivo, pero también hay mucho que aprender de la producción y que puede servir para que la ciencia tenga horizontes de trabajo más claros. Está más que claro que el trabajo conjunto puede potenciar la lechería, como sucede en otras partes del mundo donde la lechería es un actor destacado del sistema productivo nacional... Estados Unidos, Nueva Zelanda, Australia o Irlanda, por citar algunos ejemplos donde la investigación y la producción van de la mano. Yendo a lo particular, en el Movimiento CREA, el desafío es mucho mayor porque estamos hablando de productores de punta, muy aggrionardos, con horizontes claros, que además generan conocimientos y son referentes para todo el sector. En resumen, creo que mi aporte puede ser acercar más estos dos sectores y potenciar el trabajo conjunto, del cual los principales beneficiarios serán, sin duda, los productores.

—¿Cómo ves la lechería del Movimiento CREA? ¿Cuáles crees que son sus fuertes? ¿Y sus materias pendientes?

—La lechería está pasando por un momento muy complicado y los tambos CREA no son la excepción. No obstante, es en estos momentos donde se nota que la inversión en conocimiento —y en la gestión de ese conocimiento— da sus frutos. Sin dudas, los productores CREA están muy bien preparados para sortear las dificultades que la coyuntura les

“SERÁ NECESARIO CONTAR CON HERRAMIENTAS PARA AMORTIGUAR LAS GRANDES VARIACIONES DE PRECIOS EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL, Y TRABAJAR EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN QUE PUEDAN ABSORBER EL IMPACTO DE LOS BAJOS PRECIOS APROVECHAR LOS BUENOS”.

presenta, tienen mejores herramientas para tomar decisiones y han trabajado en áreas que hoy rinden sus frutos. Por ejemplo, muchos grupos vienen trabajando sobre el factor humano del tambo, que sus empresas sean más atractivas para trabajar y que también lo sean para las familias de los trabajadores y su entorno. Hoy, que el agua se está yendo de a poco, muchos empresarios han destacado que sus empleados no sólo han estado a la altura de las circunstancias sino que, en muchos casos, han estado por encima de lo que los dueños estuvieron. La conclusión fue que haber trabajado el lado humano en su momento ha resultado en equipos más sólidos y comprometidos que permitieron sortear el fuerte impacto de las inundaciones con menor dificultad. Como pendiente creo que, en realidad, es necesario seguir trabajando en línea con lo que se viene haciendo. Es decir, contar con empresas sostenibles no sólo económicamente hablando sino

ALEJANDRO PALLADINO

Edad: 35.

Estudios: Ingeniero agrónomo (FAUBA) - PhD Animal Science (University College Dublin, Irlanda)

Estado civil: Casado, un hijo.

Equipo de fútbol: River.

Hobby: Jugar al fútbol con amigos, pescar con mosca, viajar con la familia.

Libro preferido: Cien años de soledad, de Gabriel García Márquez.

también desde el punto de vista ambiental y social, humanamente atractivas. La lechería tiene que dejar de ser un trabajo sacrificado para pasar a ser un trabajo atractivo que permita crecimiento pero, sobre todo, el desarrollo de las personas que la componen.

—¿Cuál es la visión que tienen desde AACREA (o desde la Comisión de Lechería) de la coyuntura actual que vive el sector?

—La situación actual es delicada y, aunque se vislumbra un mejor horizonte con las últimas subas de precios, existe un sinnúmero de desafíos a sortear en el mediano-largo plazo. En principio, desde el Área de Lechería estamos convencidos de que hay una necesidad extrema de transparentar la cadena láctea. Sin números claros, sin posibilidad de tener datos certeros, es imposible trazar un camino conjunto con todos los sectores de la ca-





"ESTAMOS CONVENCIDOS DE QUE HAY UNA NECESIDAD EXTREMA DE TRANSPARENTAR LA CADENA LÁCTEA"

"ARGENTINA ES UNO DE LOS POCOS PAÍSES CON CAPACIDAD PARA AUMENTAR SU PRODUCCIÓN Y CUBRIR LOS POTENCIALES AUMENTOS DE DEMANDA. ESTE POTENCIAL NO ES UN DETALLE, YA QUE NO SE BASA SÓLO EN LA CAPACIDAD FÍSICA PARA CRECER SINO TAMBIÉN EN LA GRAN CULTURA LECHERA".

tercer año y marcha a un ritmo más que interesante. No sólo ha generado herramientas útiles como el "Calculador de Efluentes" sino que ha puesto el tema en la agenda de los distintos Ministerios de Agroindustria de las principales provincias lecheras. Hubo un trabajo muy importante con la provincia de Córdoba, con avances muy interesantes sobre todo en lo que hace a una normativa de uso de los efluentes con propósitos agronómicos. En la provincia de Buenos Aires se han reactivado las conversaciones luego del cambio de Gobierno y se empezó a trabajar en la formación de la mesa técnica que dará lugar también a algún tipo de normativa que regule el uso de los efluentes con fines agronómicos. En Santa Fe estamos un paso atrás quizás pero la voluntad del equipo es revertir esta situación y ponernos a trabajar lo antes posible. Este es un tema prioritario para el sector ya que no sólo un buen entendimiento es positivo para el productor sino que también lo es para la sociedad en su conjunto.

En la misma línea con la sostenibilidad ambiental seguimos con el proyecto de Rotaciones. A la fecha se ha recolectado una gran cantidad de información relacionada con aspectos importantes del uso de los suelos y estamos en proceso de ordenar y analizar estos primeros resultados. La idea principal será identificar algunos campos representativos sobre los cuales se tomarán muestras y datos con mayor nivel de detalle. El objetivo es tener una idea general de la "salud" de nuestros suelos y encontrar

dena para que la lechería nacional sea protagonista en el mercado mundial. En el contexto internacional, tenemos que acostumbrarnos a que cada vez tendremos ciclos más cortos y con grandes variaciones de precios y, claramente, si la Argentina se termina de consolidar como un jugador importante en el mercado internacional, estas variaciones tendrán cada vez mayor impacto a nivel local. Será necesario entonces contar con herramientas para amortiguar estos cambios y trabajar en sistemas de producción que puedan absorber el impacto de los bajos precios y aprovechar los buenos. Es una utopía, pero la idea es acercarnos lo más que podamos a ese ideal.

che no es un detalle, ya que no se basa sólo en la capacidad física para crecer (tierra, tecnología) sino también en la gran cultura lechera que tiene. Por citar un ejemplo, China ha intentado aumentar su producción local sin grandes resultados; en parte, como consecuencia de la falta de cultura lechera. Otro aspecto importante a tener en cuenta para la lechería del futuro es lo que se mencionó con anterioridad: que las empresas lecheras tienen que ser sostenibles desde todos los aspectos. En esa línea, los proyectos de nuestra área son una clara definición de lo que queremos ser. Los proyectos Rotaciones y Efluentes marcan nuestro interés en resolver y anticiparnos a problemas relacionados con el ambiente, mientras que el proyecto Factor Humano pone en el centro de la discusión quizás el aspecto más relevante que hace a la sostenibilidad de la lechería: sin gente que quiera trabajar no hay que preocuparse por otros aspectos, porque no habrá tambos de los cuales ocuparse.

—Justamente en referencia a estos tres proyectos, ¿cómo sigue cada uno de ellos?
—El proyecto sobre Efluentes está en su

LOS 3 PROYECTOS CREA
ESTADO DE SITUACIÓN

Efluentes. "Está en su tercer año y marcha a un ritmo más que interesante. No sólo ha generado herramientas útiles como el 'Calculador de Efluentes' sino que ha puesto el tema en la agenda de los distintos Ministerios de Agroindustria de las principales provincias lecheras".

Rotaciones. "A la fecha se ha recolectado una gran cantidad de información relacionada con aspectos importantes del uso de los suelos y estamos en proceso de ordenar y analizar estos primeros resultados".

Factor Humano. "Este año finalmente comenzó formalmente el proyecto que tiene como objetivo presentar un documento hacia fines de 2016 que sirva de guía de 'buenas prácticas' relacionadas con el lado humano de las empresas".

indicadores que nos permitan seguir el "estado de salud" y, por supuesto, que sirvan como herramienta para una mejor toma de decisiones.

El proyecto Factor Humano merece un párrafo aparte. Este año finalmente comenzó formalmente el proyecto que tiene como objetivo presentar un documento hacia fines de 2016 que sirva de guía de "buenas prácticas" relacionadas con el lado humano de las empresas. Su espíritu es colocar a las personas en el centro de la escena, que son quienes en definitiva le dan vida al sistema; el objetivo es que cada tambo sea una empresa sostenible y atractiva para las personas que forman parte de ella y sus familias. Tenemos un gran entusiasmo y expectativas con este proyecto, creemos que rápidamente será tomado por otras áreas del Movimiento (agricultura, ganadería) y estamos convencidos que con el tiempo dejará de ser un proyecto puntual para pasar a ser un área de trabajo permanente. Más allá de sus resultados, creo que se ha dado un gran paso al reconocer la problemática y poner el tema en la mesa de discusión. Esto ha sido, sin dudas, el primer gran resultado. En el largo plazo, esperamos que se pueda generar la conciencia suficiente para entender que sin gente "feliz" de trabajar en el tambo no hay futuro para la lechería.

—¿Y está previsto el inicio de algún otro?

—Se está empezando a incubar un proyecto sobre crecimiento del rodeo; la idea es atacar el problema desde tres lugares: crianza, recría y período de transición, como momento crítico donde se genera la mayor cantidad de pérdidas y descartes.

María Luz Urruspuru

CALVASE[®]
EXCELENCIA EN SEMILLAS

SORGOS GRANIFEROS

SORGOS GRANIFEROS DOBLE PROPOSITO AZUCARADO

SORGOS FORRAJEROS

MAICES

Ruta 8 Km. 256 - José P. Varela
Atención al Cliente: Tel. 4455 9258
www.calvase.com.uy

Representante de Argenetics Semillas en Uruguay

INNOVACION GENETICA ARGENTINA

Argenetics
semillas